

**AS "Ditton pievadķēžu rūpnīca"
laika perioda no 2022.gada 1.jūlija līdz 2023.gada 31.decembrim
darbības un vadības procedūru programma**

Programmas mērķis: izstrādāt un saskaņot ar AS "Ditton pievadķēžu rūpnīca" (turpmāk tekstā – Sabiedrība) akcionāriem Sabiedrības laika perioda no 2022.gada 1.jūlija līdz 2023.gada 31.decembrim darbības un vadības procedūras.

Programmas pamatojums: faktiskā situācija Sabiedrībā, Latvijas Republikas Komerclikuma 271.pants.

Galvenie negatīvie faktori, kas ietekmē situāciju Sabiedrībā

1) Izejvielu un resursu cenu pieaugums, saražotās produkcijas pašizmaksas un Sabiedrības produkcijas sadārdzināšanās, intereses par Sabiedrības produkciju un tās realizācijas apjomu samazināšanās.

2) Sankciju politikas īstenošana, kuras rezultātā īsā laika periodā tika zaudēti līdz pat 50% no Sabiedrības ražošanai nepieciešamo izejvielu iegādes un saražotās produkcijas noieta tirgus.

3) Naudas darījumu, kas noslēgti ar sankciju sarakstā iekļauto teritoriju uzņēmumiem, termiņu ierobežošana un pagarināšana, Sabiedrības apgrozāmo līdzekļu un kapitāla izlietojuma kavējumi.

4) Sabiedrības maksājumu sloga (t.sk. nodokļu maksājumu) saglabāšana bez tā korekcijas un atvieglojumiem.

5) Atbalsta trūkums Sabiedrībai.

Ieteicamās procedūras un aktivitātes

1. Sabiedrības budžeta izdevumu daļas optimizācija, tai skaitā:

(a) Sabiedrības personāla optimizācija un samazināšana proporcionāli faktiskajam ražošanas apjomam;

(b) Sabiedrības pamatlīdzekļu optimizācija, tai skaitā:

- pilnībā vai daļēji pārdodot nekustamo īpašumu, slēdzot ilgtermiņa nomas līgumus par ražošanas platībām, kas nepieciešamas faktisko pasūtījumu apjomu izpildei;

- daļēji pārdodot kustamās ražošanas iekārtas, ņemot vērā reālos ražošanas apjomus un nekustamā īpašuma atsavināšanu;

- pārdodot pārējo Sabiedrības īpašumu, ja tas netiek izmantots (vai to nav plānots izmantot) Sabiedrības un tās ražošanas vajadzībām.

(c) Sabiedrības pamatlīdzekļu uzturēšanas procedūru optimizācija, tai skaitā:

- atteikšanās no sistemātiskas un plānveidīgas pamatlīdzekļu uzturēšanas, apkopes un kārtējā remonta, šīs procedūras aizstājot ar avārijas un operatīvo remontu, nepieciešamības gadījumā – ISO sertifikācijas apturēšanu;

- pamatlīdzekļu nomaiņas un modernizācijas programmu finansēšanas pārtraukšana;

- atteikšanās no līgumsaistībām ar specializētiem uzņēmumiem par pamatlīdzekļu tehnisko uzturēšanu, apkopi un kārtējo remontu, izmantojot savus resursus pamatlīdzekļu avārijas un operatīvajiem remontdarbiem, ieskaitot profesiju apvienošanu;

(d) citu ražošanas izmaksu optimizācija, tai skaitā:

- resursu un enerģijas taupīšanas programmu un procedūru aktivizēšana;

- profesiju apvienošanas procedūru un programmu, kā arī citu tehnoloģisko un ražošanas procesu taupīšanas un optimizācijas programmu, aktivizēšana.

2. Sabiedrības vadības procedūru un mārketinga politikas reorganizācija, tai skaitā:

(a) partneru bāzes pārformatēšana uz tiem reģioniem un segmentiem, uz kuriem neattiecas sankcijas un sankciju riski;

(b) ražošanas pārformatēšana uz produkciju ar augstu pievienoto vērtību, neskatoties uz iespējamo fizisko ražošanas apjomu samazināšanos, galvenais kritērijs – finansiālie ienākumi;

(c) Sabiedrības pārvaldē iekļauto personu atbildības jomu paplašināšanas un to apvienošanas stimulēšana, Sabiedrībā pārvaldē pastāvošās nodarbinātības optimizācija;

(d) jaunu produkcijas veidu izstrāde, ražošana un mārketinga, pamatojoties uz tirgus dinamiku;

(e) biznesa atbalsta programmu izmantošana.

Naudas resursu virzība un izmantošana

Prioritātes: algu un ar to saistīto maksājumu izmaksa, nodokļu nomaksa, izejvielu un resursu iegādes apmaksa, kredītsaistību atmaksa, ražošanas izmaksas.

Lietderīgi: uz AS “Ditton pievadķēžu rūpnīca” laika perioda no 2022.gada 1.jūlija līdz 2023.gada 31.decembrim darbības un vadības procedūru programmas (turpmāk tekstā – Programma) laiku pārtraukt vai būtiski samazināt ražošanas līdzekļu atjaunošanas un modernizācijas izmaksas, kā arī citus saimnieciskās darbības izdevumus.

Programmas īstenošana, tās virzības un rezultātu izvērtēšana

Sabiedrības akcionāru sapulce dod piekrišanu Sabiedrības valdei (turpmāk tekstā – Valde) un padomei (turpmāk tekstā – Padome) šīs akcionāru apstiprinātās Programmas īstenošanas ietvaros pieņemt lēmumus par Sabiedrības īpašumu, tiesībām un pienākumiem, atbrīvojot viņus no atbildības par šiem lēmumiem.

Sabiedrības Valde un Padome sniedz Sabiedrības akcionāriem informāciju par Programmas norisi:

- Valdes un Padomes ziņojumos, kas tiek sagatavoti saistībā ar Sabiedrības 2022. un 2023.gada pārskatiem (ziņojumu formu un saturu nosaka Sabiedrības Valde);
- Valdes ziņojumos, kas tiek sagatavoti saistībā ar Sabiedrības ceturkšņa un pusgada finanšu pārskatiem (ziņojumu formu un saturu nosaka Sabiedrības Valde);
- Valdes ziņojumos kārtējām akcionāru sapulcēm.

Saskaņā ar Latvijas Republikas Komerclikuma 271.pantu Sabiedrības akcionāru sapulce piešķir Padomei un Valdei tiesības bez akcionāru sapulces sasaukšanas ierosināt maksātnespējas procesu, ja Sabiedrībā tiek konstatētas vai Sabiedrībā draud iestāties Latvijas Republikas Komerclikumā noteiktās maksātnespējas procesa pazīmes, ja Sabiedrības darbības turpināšana palielinās Sabiedrības zaudējumus un nodarīs kaitējumu tās akcionāru interesēm, un šīs pazīmes nav iespējams novērst ar pieejamām metodēm.

Sabiedrības akcionāru sapulce piešķir Padomei un Valdei tiesības veikt korekcijas šajā Programmā, pamatojoties uz Sabiedrības ārējiem un iekšējiem tirgus un darbības faktoriem.
